

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Стратегічне управління та управління змінами»



Освітня програма	Рівень вищої освіти	Форма навчання	Курс вивчення	Семестр вивчення	Кількість кредитів
«Публічне управління та адміністрування»	Другий освітній (магістерський) рівень	Денна/ Заочна	1м	1	3.5

Викладачі навчальної дисципліни	<p>Маляренко Тетяна Анатоліївна Лекції, практичні заняття, професор кафедри журналістики, д.наук з держ.упр., професор кабінет 2, факультет журналістики контактна електронна адреса tmalyarenko@onua.edu.ua</p>
---------------------------------	---

Короткий опис навчальної дисципліни	<p>Короткий опис предметної сфери – студенти поглиблюють знання та розуміння</p> <ul style="list-style-type: none"> - ролі менеджерів та лідерів у розробці стратегії та прийняття стратегічних рішень у публічному секторі; - концепцій, теорій та практичного застосування стратегічного менеджменту у публічному секторі; - процесів розробки стратегії і прийняття рішень в організаціях публічного сектору на міжнародному, національному, місцевому рівні, у неприбуткових організаціях; - особливостей розробки інноваційних стратегій в організаціях публічного сектору, стратегій сталого розвитку, стратегій організаційної трансформації. <p>Методи навчання – аудиторна та самостійна робота; лекції, кейс-стаді, симуляційні ігри, індивідуальні та групові презентації, дослідницькі проекти. Лекції призначені для детального вивчення та розширення сфери знань теоретичного матеріалу. Кейс аналіз призначений для розуміння того, як інструменти стратегічного управління (планування, прогнозування, аналіз) застосовуються на практиці. Симуляційні ігри</p>
-------------------------------------	--

	<p>сприяють вдосконаленню навичок прийняття рішень, комунікації та командної роботи. Групові вправи призначені для створення мікросередовища для участі студентів у мозкових штурмах, спільному вирішенні проблем. Індивідуальні та групові проекти і презентації покликані стимулювати студентів до самостійної роботи. Кейси покликані надати студентам практичний досвід застосування стратегічних інструментів у публічному секторі.</p> <p>Результати навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Володіння знаннями про елементи, етапи, функції стратегічного управління та вміння їх застосовувати у практиці прийняття рішень у публічних організаціях; - Використання сучасних методів стратегічного аналізу, планування, програмування, моніторингу та контролю, сучасних стратегічних методів штучного інтелекту для стратегічного управління у публічному секторі; - Здійснення стратегічного управління проектами, ресурсами, ризиками, змінами в умовах невизначеності та ризику; - Вміння розробляти національні, регіональні, місцеві стратегії, програми, плани у сфері публічного управління; - Вміння розробляти стратегії розвитку та приймати стратегічні рішення з урахуванням європейської та євроатлантичної інтеграції України; - Вміння планувати та здійснювати наукові дослідження у сфері стратегічного управління публічними організаціями.
--	--

Мета навчальної дисципліни	<p>Завдання навчальної дисципліни – забезпечити студентів знаннями щодо теоретичних засад стратегічного планування, прогнозування та управління в організаціях публічного сектору; поглибити розуміння процесів стратегічного управління у комплексних та складних системах, а також вдосконалити навички прийняття рішень та розробки стратегій в умовах невизначеності та ризику.</p>
----------------------------	--

Мова викладання	Українська, англійська
-----------------	------------------------

Навчальне навантаження	Лекції, год.	Практичні заняття, год.	Самостійна робота, год.	Обсяг, кредити ЄКТС
Денна форма	26	38	56	3,5
Заочна форма	6	4	95	

Результати навчання			
Символ ПРН	Після успішного завершення курсу цієї навчальної здобувач вищої освіти буде:	Методи викладання і навчання	Методи оцінювання досягнення ПРН

ПРН01, ПРН02, ПРН03, ПРН12	Володіти знаннями про елементи, етапи, функції стратегічного управління та вміння їх застосовувати у практиці прийняття рішень у публічних організаціях	Лекції, кейс-аналіз індивідуально та в команді, консультації, самостійна робота	Оцінювання практичних навичок. Оцінювання змісту та/або презентації результатів виконаних завдань та досліджень.
ПРН02, ПРН04, ПРН08 ПРН12	Використовувати сучасні методи стратегічного аналізу, планування, програмування, моніторингу та контролю, сучасні стратегічні методи штучного інтелекту для стратегічного управління у публічному секторі;	Лекції, кейс-аналіз індивідуально та в команді, симуляційні ігри, дослідницький проект, консультації, самостійна робота	Оцінювання практичних навичок. Оцінювання змісту та/або презентації результатів виконаних завдань та досліджень.
ПРН02 ПРН03, ПРН04, ПРН06, ПРН07 ПРН08, ПРН12	Здійснювати стратегічне управління проектами, ресурсами, ризиками, змінами в умовах невизначеності та ризику	Лекції, у т.ч., гостьові лекції європейських експертів та практиків, кейс-аналіз індивідуально та в команді, симуляційні ігри, дослідницький проект, консультації, самостійна робота	Оцінювання практичних навичок. Оцінювання змісту та/або презентації результатів виконаних завдань та досліджень.
ПРН01, ПРН02, ПРН03, ПРН04, ПРН06, ПРН07, ПРН08	Вміти розробляти національні, регіональні, місцеві стратегії, програми, плани у сфері публічного управління	Лекції, у т.ч., гостьові лекції європейських експертів та практиків, кейс-аналіз індивідуально та в команді, симуляційні ігри, дослідницький проект, консультації, самостійна робота	Письмовий контроль знань. Розв'язання практичних завдань. Оцінювання змісту та/або презентації результатів виконаних завдань та досліджень
ПРН02, ПРН03,	Вміти розробляти стратегії розвитку та приймати стратегічні рішення з урахуванням європейської та євроатлантичної інтеграції України;	Лекції, у т.ч., гостьові лекції європейських	Письмовий контроль знань. Розв'язання

ПРН04 ПРН06 ПРН08 ПРН12		експертів та практиків, кейс-аналіз індивідуально та в команді, симуляційні ігри, дослідницький проект, консультації, самостійна робота	практичних завдань. Оцінювання змісту та/або презентації результатів виконаних завдань та досліджень
ПРН07, ПРН08, ПРН12	Вміти планувати та здійснювати наукові дослідження у сфері стратегічного управління публічними організаціями	Лекції, у т.ч., гостьові лекції європейських експертів та практиків, кейс-аналіз індивідуально та в команді, симуляційні ігри, дослідницький проект, консультації, самостійна робота	Письмовий контроль знань. Розв'язання практичних завдань. Оцінювання змісту та/або презентації результатів виконаних завдань та досліджень

Зміст навчання				
Тема за п/п	Назва теми	Посилання на ПРН модуля	Л/ПЗ/СРЗ, год. денна форма	Л/ПЗ/СРЗ, год. денна форма
Тема 1.	Теоретичні та методологічні засади стратегічного управління <i>Strategic Management and Strategy Fundamentals</i>	ПРН 01, 02,08,12	2/4/6	2/0/3
Тема 2.	Ключові фреймворки для розробки стратегії <i>Frameworks for Designing Strategy</i>	ПРН01,02,08,12	2/4/6	2/0/10
Тема 3.	Стратегічне прогнозування у розробці публічної політики. Розробка сценаріїв у публічному управлінні <i>Strategic Forecasting in Public Policy-Making</i>	ПРН01,02,03,04,06,07, 08,12	2/4/6	0/0/10
Тема 4.	Стратегічний аналіз у публічному управлінні <i>Strategic Analysis in the Public Sector</i>	ПРН01,02,03,04,06,07, 08,12	2/4/6	0/0/10
Тема 5.	Розробка стратегії у публічному секторі <i>Strategy Design in the Public Sector</i>	ПРН01,02,03,04,06,07,08,12	2/4/6	2/2/10

Тема 6.	Методи прийняття рішень у стратегічному управлінні <i>Strategic Decision Making</i>	ПРН01,02,03,0 4,06,07,08,12	4/4/6	0/2/10
Тема 7.	Доказова публічна політика у стратегічному управлінні <i>Evidence-based Policy-making in Strategic Management</i>	ПРН01,02,03,0 4,06,07, 08,12	2/4/6	0/2/10
Тема 8.	Реалізація стратегії. Ресурси та стратегічне управління. Управління людським розвитком. Системи фінансового контролінгу <i>Strategy Implementation</i>	ПРН01,02,03,0 4,06,07, 08,12	6/4/6	0/0/10
Тема 9.	Стратегічне управління інноваціями в публічному секторі <i>Strategic Governance and Innovation in the Public Sector</i>	ПРН01,02,03,0 4,06,07, 08,12	2/4/4	0/0/10
Тема 10.	Стратегічне мислення <i>Strategic Thinking</i>	ПРН01,02,03,0 4,06,08,12	2/2/4	0/0/10

Список основної літератури¹	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brule David, Mintz Alex, De Rawn. Decision Analysis, The Oxford Handbook of Political Leadership, Oxford University Press, 2014 2. Campbell Andrew and Faulkner David (eds) The Oxford Handbook of Strategy: A Strategy Overview and Competitive Strategy, Oxford University Press, 2009 3. Dess Gregory. Strategic Management: Text and Cases, McGraw Education, 2018, 800 p 4. Eva Sorensen Governance and Innovation in the Public Sector // the Oxford Handbook of Governance, 2012 5. HBR's 10 Must Read on Strategy, Harvard Business Review and Michal Porter, 2011 6. Hitt M., Jackson S., Carmona S. The Oxford Handbook of Strategy Implementation, Oxford University Press, 2017 7. Hodkinson G. The Politics of Evidence-Based Decision Making. The Oxford Handbook of Evidence-Based Management, the Oxford University Press, 2012 8. Hruska D. Radical Decision Making: Leading Strategic Change in Complex Organisations. Palgrave Pivot 9. John M. Bryson. Crafting your Strategic Plan: A Workbook for Public and Non-Profit Organisation, Willey Publisher, 2015, 288 p. 10. John M. Bryson. Strategic Planning for Public and Non-Profit Organisation, Willey Publisher, 2017, 547 p. 11. Joyce Paul, Drumax Anne. Strategic Management in Public Organisations: European Practice and Perspectives, Routledge, 2014, pp. 11-133 12. Joyce Paul. Strategic Management in the Public Sector, Routledge, 2017, pp. 3-22 13. Le Boef Robin, Shafir Eldar. Decision Making. The Oxford Handbook of Thinking and Reasoning, Oxford University Press, 2012 14. Lodge Martin, Page Edward (eds) The Oxford Handbook of Classics in Public-Policy and Administration, The Oxford University Press, 2015 15. Martin Thomas. Smart Decisions: The Art of Strategic Thinking for the Decision-Making Process. Palgrave McMillan, 2016
---	--

¹ Перелік літератури є індикативним. Перелік не є вичерпним і коригується відповідно до потреб специфічної аудиторії та її потенціалу. Завдання переліку літератури - продемонструвати характер змістовного навантаження курсу, концепції та наукові традиції, на яких будується логіка курсу, його цілі, завдання та результати навчання.

16. McNalb, David, Lee Chung-Shing. Public Sector Strategy Design: Theory and Practice for Government and Non-Profit Organisations, Routledge, 2020
17. Michael A. Gusumano. The Business of Platforms: Strategy in the Age of Digital Competition, Innovation and Power, Harper Business, 2019
18. Michael Porter. Competitive Advantages, Simon and Schuster, 2004
19. Michael Porter. Competitive Strategy: Techniques for Analysing Industries and Competitoris, Harvard University Press, 1998
20. Morin Jean-Fredetic, Paquin Jonathan. Foreign Policy Analysis: A Toolbox, Palgrave Macmillan, 2018, pp. 17-39
21. Morris Peter, Pinto Jeff (eds) The Oxford Handbook of Project Management, Oxford University Press, 2011
22. Pleskas Timothy. Models of Decision Making Under Risk and Uncertainty. The Oxford Handbook of Evidence-Based Management, the Oxford University Press, 2012
23. Scenarios to support policy-making. Education in the Information Age: scenarios, equity and equality, OECD
24. Shyrokykh K. The Evolution of the Foreign Policy of Ukraine: External Actors and Domestic Factors, 2018
25. The Challenge of Strategic Decision Making in Roy R. 'Decision Engineering'. Springer, 2015
26. Thompson Arthur. Crafting and Executing Strategy: The Quest for Competitive Advantage: Concept and Cases, 2017, 912 pages
27. Wauters Benedict (2019) Strategic Management in the Public Sector and Policy-Making, pp. 17-30
28. Winterhalder Brule. Risk and Decision-Making. The Oxford Handbook of Evolutionary Psychology, Oxford University Press, 2007
29. Маляренко Т.А. Стратегічне управління та управління змінами: навч.-мет. пос. для студентів. – Маріуполь: Український інститут кризового менеджменту та розв'язання конфліктів, 2020. – 44с.
30. Маляренко Т.А. Стратегія (серія: «Лекції з Європейської безпеки») – Маріуполь: Український інститут кризового менеджменту та розв'язання конфліктів, 2020. – 24 с.
31. Сментіна Н.В., Фіалковська А.А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб, 2019. - К.: ФОП Гуляєва ФМ [Електронний ресурс]. – Режим доступу <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10516/1/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B5%20%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BC%D1%96%D1%81%D1%86%D0%B5%D0%B2%D0%BE%D0%B3%D0%BE%20%D1%80%D0%BE%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%BA%D1%83.pdf>
32. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с http://www.slg-coe.org.ua/wp-content/uploads/2018/11/04_Strateg_Plan-PRN-5.pdf

Онлайн-ресурси:

Національна економічна стратегія 2030 [Електронний ресурс]. – Режим доступу

: <https://nes2030.org.ua/>

Децентралізація в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу :

<https://decentralization.gov.ua/>

Реанімаційний пакет реформ [Електронний ресурс]. – Режим доступу :

	<p>https://rpr.org.ua/ Реформа децентралізації [Електронний ресурс]. – Режим доступу : https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vryaduvannya/reforma-decentralizaciyi</p> <p>Стратегія національної безпеки України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : https://www.president.gov.ua/documents/3922020-35037</p> <p>Стратегія воєнної безпеки України (проект) [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://www.kmu.gov.ua/news/uryad-pidtrimav-proekt-strategiyi-voynennoyi-bezpeki-ukrayini</p> <p>Концепція інформаційної безпеки України (проект) [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://www.osce.org/files/f/documents/0/2/175056.pdf</p> <p>Стратегія комунікації у сфері Європейської інтеграції України [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/779-2017-%D1%80#Text</p> <p>Стратегія розвитку Одеської області на 2021-2027 рр. [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://oda.odessa.gov.ua/odeshyyna/soczialno-ekonomichnyj-ta-kulturnyj-rozvytok/strategichni-plany-dij-ta-programy-rozvytku/strategiya-regionalnogo-rozvytku/strategiya-rozvytku-odeskoyi-oblasti-na-2021-2027-roky/</p> <p>Стратегія розвитку міста Одеси [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://omr.gov.ua/images/File/DODATKI2013/Strategiya_Odessa_Ukr.pdf</p> <p>Стратегії розвитку ОТГ Одеської області https://bilyavka.odessa.gov.ua/wp-content/uploads/STRATEGIYA.pdf https://krasnosilska-gromada.gov.ua/strategiya-rozvitku-17-18-21-22-12-2017/ https://shabivska-gromada.gov.ua/strategiya-rozvitku-shabivskoi-otg-15-39-52-05-03-2019/ http://zatyshanska.gromada.org.ua/strategichnij-plan-rozvitku-zatishanskoi-otg-1554358710/</p> <p>Розробка стратегії розвитку міст в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/530/PLEDDG_strategic_planning.pdf</p> <p>Стратегічний план розвитку громади [Електронний ресурс]. – Режим доступу https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf</p>
--	--

Дотримання вимог академічної доброчесності	<p>Відповідно до Закону України “Про освіту” академічна доброчесність - це сукупність етичних принципів та визначених законом правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень.</p> <p>Дотримання академічної доброчесності передбачає:</p> <ul style="list-style-type: none"> – самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); – посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; – дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; – надання достовірної інформації
--	--

	<p>про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.</p> <p>Основні засади дотримання академічної доброчесності в НУ "ОЮА" визначено у Положенні про дотримання академічної доброчесності в НУ "ОЮА" https://www.onua.edu.ua/ua/doc-education-ukr/4519-polozhennya-pro-dotrimannya-akademichnoji-dobrochesnosti-v-nu-oyua</p>
--	--

Шкала оцінювання		
Оцінка	Бали	Опис
A	90-100	Відмінно
B	82-89	Добре
C	75-81	Добре
D	67-74	Задовільно
E	60-66	Задовільно (достатньо)
Fx	35-59	Незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	Незадовільно з обов'язковим повторним курсом

Оцінювання	
Вид оцінювання	%
Поточний контроль, разом, у т.ч.:	60
• усне опитування на практичних заняттях	10
• індивідуальні та групові презентації - відповіді на завдання ситуаційних вправ та симуляційних ігор на практичних	25

заняттях	
<ul style="list-style-type: none"> • перевірка виконання завдань до практичних занять (самостійна робота) 	25
Підсумковий контроль, разом, у т.ч.:	40
<ul style="list-style-type: none"> • індивідуальний дослідницький проект 	25
<ul style="list-style-type: none"> • письмовий компонент 	15

Вимоги викладача: вимоги до відвідування занять	<p>Регулярне відвідування лекційних та практичних занять, попереднє ознайомлення з рекомендованою літературою.</p> <p>Підготовка індивідуального дослідницького проекту за темою дисципліни.</p> <p>Участь у заходах неформальної освіти, які організуються викладачем, та пов'язані з дисципліною</p>
---	--

